



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

---

# A Experiência-Piloto de Gestão Colaborativa no PNTI

---



Perais, 19 de agosto de 2019

Madalena Martins

FINANCIAMENTO



PARCERIA



Era uma vez...





**PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL**



**REPÚBLICA  
PORTUGUESA**

**AMBIENTE**

**PARCERIA**





**PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL**

**2017**  
**18 abril**



PARCERIA





PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

---

## Objetivos do Projeto Piloto para a Gestão Colaborativa

---

1. Estabelecer e consolidar um **modelo de gestão** participativo, colaborativo e articulado, e instituir um fórum perene de concertação estratégica.
2. **Promover** o PNTI no respeito pela disciplina inerente à sua integração na RNAP, em 2 vetores operacionais:
  - 2.1. Criar uma dinâmica partilhada de valorização da Área Protegida, incidindo nos seus valores naturais e socioculturais;
  - 2.2. Implementar procedimentos concertados, melhorando a eficiência das interações entre as autoridades competentes, e o desempenho e a proximidade aos cidadãos.
3. **Testar** o modelo de gestão da forma mais aproximada a um contexto real.



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

# 2017

---

## Modelo de Governação

---

2 grupos de missão:

Conselho de Gestão



Direção





PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

## Domínios de atuação

# 2017

### 1. Transversal

- ↳ Diagnosticar e concertar as ações que visam dirimir aspetos críticos para a gestão do PNTI
- ↳ Acompanhar a elaboração do Programa Estratégico do PNTI
- ↳ **Aprofundar modelos de gestão participativa e colaborativa**

### 2. Promoção

- ↳ Articular ações tendo por base os planos de atividades dos parceiros
- ↳ **Preparar um Plano de Valorização com horizonte de longo prazo**

### 3. Articulação inter-serviços

- ↳ Identificar mecanismos de articulação entre os serviços, na tramitação de processos de licenciamento e de autorização
- ↳ Criar normas, guias e códigos de boas práticas

PARCERIA



# 2017

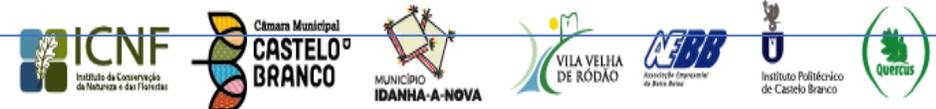


**TEJO INTERNACIONAL**  
Parque Natural

- É proposto que cada entidade que compõe o Conselho de Gestão designe um interlocutor técnico para o Projeto Piloto
- É seleccionada uma técnica, proposta pelos 3 municípios, para prestar assessoria especializada ao Projeto Piloto
- O Conselho de Gestão define como principal objetivo para 2018:

**Criar condições para  
Aproximar a comunidade local ao PNTI**

PARCERIA





PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

# 2018

Plano de Valorização do Parque Natural do Tejo Internacional 2018-2022



Plano de Valorização  
do Parque Natural do Tejo Internacional

2018-2022



Outubro de 2018

Projeto Piloto para a Gestão Colaborativa do Parque Natural do Tejo Internacional



## É construído o Plano de Valorização do PNTI 2018-2020

**janeiro a março- Elaboração da proposta**

**abril- Consulta Pública (22 participações)**

**agosto- Relatório de Ponderação da Consulta Pública**

**outubro- Versão final do Plano de Valorização**



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

Missão  
Visão  
& Valores

## Missão

---

- Implementar um **modelo de gestão** colaborativo e articulado no PNTI
- **Valorizar** o PNTI
- **Melhorar a eficiência das interações** entre o ICNF, os Municípios e autoridades
- **Promover uma relação de maior proximidade** aos cidadãos e às entidades (públicas e privadas)



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

Missão  
Visão  
& Valores

---

# Visão

---

- Implementar o Plano de Valorização do PNTI 2018-2022
- Afirmar-se como uma referência de gestão colaborativa
- Inovar nas boas práticas de gestão
- Reconhecer as Áreas Protegidas como áreas de demonstração
- Trabalhar em rede, e envolver as populações e os atores-chave, na promoção da defesa do capital natural

português



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

Missão  
Visão  
& Valores

# Valores



COOPERAÇÃO

PARTILHA

COMPROMISSO

TRANSPARÊNCIA

COMUNICAÇÃO



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

# Eixos estratégicos

Áreas-chave de desenvolvimento prioritário	Eixos Estratégicos
IDENTIDADE DO PNTI	Eixo 1 – Comunicação, criação e promoção de identidade
GESTÃO CINEGÉTICA E CONSERVAÇÃO DA NATUREZA	Eixo 2 - Conservação da Natureza e adaptação às alterações climáticas
DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO SUSTENTADO	Eixo 3 - Desenvolvimento sustentável e valorização do território
ENVOLVIMENTO DOS ATORES CHAVE	Eixo 4 - Sensibilização, capacitação e envolvimento dos atores chave

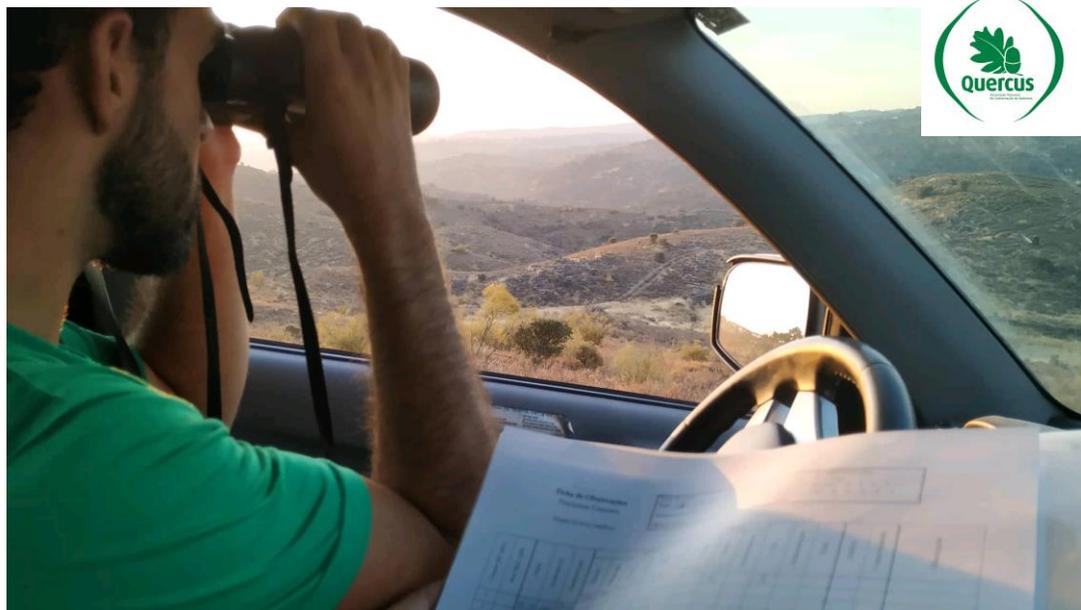


PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

# 2018/2019

## 2 Projetos no terreno

**Compatibilizar a Gestão Cinegética com a Conservação da Natureza no PNTI**



**Promoção e Valorização do PNTI**





**PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL**

# **ROTEIRO DE PARTICIPAÇÃO**



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

# 2018



## GT Conservação da Natureza e Gestão Cinegética

24 reuniões  
168 participantes





PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

# 2018

## Inquérito

Levantamento de opinião sobre o PNTI



PERGUNTAS

RESPOSTAS

105

## Levantamento de opinião sobre o Parque Natural do Tejo Internacional

Este inquérito é dirigido aos visitantes do Parque Natural do Tejo Internacional e tem como objetivo aferir quais os principais constrangimentos associados a esta visita.



# 2018

**7**  
reuniões  
nas freguesias  
do PNTI

**110**  
Participantes



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

# 2018



Consulta Pública do Plano de Valorização do PNTI



PERGUNTAS

RESPOSTAS

21

Secção 1 de 4



## Consulta Pública

Descrição do formulário

Plano de Valorização do Parque Natural do Tejo Internacional

4 a 30 de abril de 2018



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL



# 2018

**3** visitas técnicas  
**3** técnicos especialistas  
**14** Reuniões Federação EUROPARC  
**68** Participantes



# 2018/2019



## GT Turismo

## GT Património



## GT Rios e comunidades



Faltam termos de referência!



# 2018/2019

## 3 Sessões Participativas

**1ª sessão sobre desafios (60)**

29 de novembro 2018

**2ª sessão sobre soluções (50)**

16 de janeiro 2019

**3ª sessão sobre operacionalização das soluções (70)**

19 de março 2019





A casa dos grifos  
The house of the griffons

As estatuas situadas nos dos Egras e das grifas situadas nos montes de grifos, Soutomaior, Aguiar de Souto, Souto de Aguiar e Souto de Aguiar, son as estatuas máis antigas de Galicia. O seu orixe é o resultado da vontade dos primeiros habitantes da zona de marcar o territorio e de establecer un sistema de comunicación entre os montes e as estatuas.



Cámara: 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Table with columns and rows of numbers, likely a calendar or schedule.



Galp  
Ostrion  
Ostrion  
Ostrion




Estorpi  
Estorpi  
Estorpi




Aguiar de Souto  
Aguiar de Souto  
Aguiar de Souto







A woman in a patterned top and black pants stands in the center of the room, addressing the audience.

A man in a light blue shirt and jeans sits on a white chair, holding a piece of paper and looking towards the speaker.

A group of people, including a man in a dark jacket and a woman with glasses, are seated in the foreground, listening to the presentation.

Several other people are seated on the right side of the room, near a window, also listening to the presentation.





Município de Vila Velha de Ródão.

A paisagem cultural: os olivais

Na paisagem cultural do concelho, destacam-se os olivais e os monumentos do fabrico do azeite: lugares de azeite com equipamentos do mais primitivo até ao mais moderno.

Está aqui uma grande página da história do azeite em Portugal.



do permitiu o relacionamento entre as comunidades portuguesas e os de âmbito económico, social e cultural.



O contrabando na raia consistia em passar, ilegalmente, produtos, através da fronteira portuguesa espanhola para fugir ao pagamento alfandegário. Esta prática foi exercida para a troca de produtos de consumo no quotidiano dos habitantes da raia: alimentos, bananas das Canárias, café, azeite, perfumes, pratos de pirex, rebuçados, roupas, calçado, tabaco, ferramentas para enxada, alfaias agrícolas e instrumentos de trabalho (enxadas, foice).











PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

# Apoio e acompanhamento institucional



## Conselho de Gestão

(23 reuniões)

## Ministro do Ambiente

(3 sessões públicas)

## Secretária de Estado do Ordenamento do Território e da Conservação da Natureza

(6 sessões públicas; 3 reuniões CG)



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

## Apoio e acompanhamento institucional



### Acompanhamento constante

- Secretaria de Estado do Ordenamento do Território e da Conservação da Natureza
- Federação Europarc



**PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL**

	2017		2018		2019 (até 14 agosto)	
	Quantidade	Nº pessoas	Quantidade	Nº pessoas	Quantidade	Nº pessoas
Reuniões do Conselho de Gestão	5	49	11	106	7	69
Reuniões da Direção	1	4	8	37	1	8
Reuniões do Grupo Operacional	***	***	4	35	***	***
Reuniões nas freguesias com território no PNTI	***	***	7	110	***	***
Reuniões do Grupo de Trabalho da Conservação da Natureza e Gestão Cinegética	***	***	13	81	11	87
Reuniões do Grupo de Trabalho do Património	***	***	1	8	2	10
Reuniões do Grupo de Trabalho do Turismo	***	***	1	13	1	4
Sessões Participativas	***	***	1	60	2	120
Reuniões com Federação EUROPARC	***	***	14	68	1	3
Visitas técnicas	***	***	2	14	1	30
Inquérito de levantamento de opinião do PNTI	***	***	1	105	***	***
Inquérito de avaliação da qualidade da visita ao PNTI	***	***	1	25	***	***
Consulta Pública do Plano de Valorização PNTI 2018-2022	***	***	1	22	***	***
Sessão esclarecimento SAANTI					1	24
Formação censo veados					1	28
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>53</b>	<b>65</b>	<b>684</b>	<b>28</b>	<b>383</b>

**No total foram 99 momentos distintos 1120 pessoas envolvidas**



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

## Modelo de Governação evolui para:

### **Conselho de Gestão**

- ↳ Órgão de representação permanente reúne 1xmês
- ↳ Município de Vila Velha de Ródão; Município de Idanha-a-Nova; Município de Castelo Branco; ICNF; AEBB; IPCB; Quercus

### **Assessoria e coordenação técnica**

- ↳ 1 técnica, funções em tempo integral

### **Grupos de trabalho**

- ↳ Áreas temáticas (Conservação da Natureza e Gestão Cinegética; Património; Turismo; Rios e Comunidades)
- ↳ Interlocutores técnicos dos parceiros e representantes de atores-chave

### **Plano de Valorização 2018-2020**

- ↳ A ser revisto até ao final de 2019



PROJETO PILOTO  
PARA A GESTÃO COLABORATIVA  
DO PARQUE NATURAL  
DO TEJO INTERNACIONAL

**PRESIDENTE DA REPÚBLICA**

# **Presidente da República promulgou diploma sobre cogestão de áreas protegidas**

Lusa · 6 de Agosto de 2019, 20:41

*A história continua...*